

— Table des matières

Remerciements	6
Liste des abréviations	7
Introduction	9
Partie I – La progressive émergence d’une grande banque régionale	19
Chapitre 1 – Un début prometteur (1896-1913)	21
À la fin du XIX^e siècle, la recherche d’une formule de financement de l’agriculture	21
Des caractères bien particuliers	21
Forte demande et essais de réponses pratiques en Côte-d’Or	24
Principes et expériences	28
Deux groupes rivaux	34
La loi	35
Les premières caisses de Crédit agricole en Côte-d’Or à partir de 1896	39
Succès rapide pour une organisation agricole bien structurée à Pouilly-en-Auxois	39
La Caisse régionale de la Côte-d’Or, enfin !	44
La création d’un réseau	52
Rapidement de l’importance	52
Concurrence entre caisses locales de crédit	56
Faire d’une crise une opportunité	59
Des prêts fonciers plus que des financements de coopératives	61
Des caisses locales très diverses	66
Gérer la trésorerie	69
Une caisse performante	75
Contrôle et apprentissage du risque	79
Informers	84
Chapitre 2 – Une période de stagnation, voire de régression (1914-1947)	87
Rester maître de son destin (1914-1940)	87
La Grande Guerre	87
De croissance en crises	93
Une caisse saine mais au développement ralenti à la fin des années 1930	123
Entre innovations, rigueur et immobilisme	129

Des contraintes de l'Occupation	
au difficile développement commercial (1940-1947)	137
Entre gestion courante et réformes	137
Activité globale du Crédit agricole de la Côte-d'Or	155
De réelles difficultés	166
Chapitre 3 – Le redressement (1948-1975)	175
Une lente évolution dans les années 1950	175
L'impérative modernisation de l'agriculture	175
Une remise en question	190
Volonté de service et développement (1957-1961)	197
Un nouveau contexte	197
La mise en œuvre	200
Dynamique d'une réussite économique (1962-1975)	212
Contexte général	212
De nouveaux horizons pour le Crédit agricole	215
Une entreprise puissante	218
Les moyens	225
Le personnel	231
Rentabilité	236
Partie II – Influence du Crédit agricole	
sur l'agriculture de la Côte-d'Or	243
Chapitre 1 – Un succès dans la production	245
Chapitre 2 – Le poids de la politique agricole publique	249
Un exode sans cesse croissant	249
Sous la dépendance de l'État	254
Chapitre 3 – Le Crédit agricole gestionnaire de proximité	261
Des prêts pour les petits	261
Les garanties	281
Des taux faibles mais cohérents avec le marché	289
Aider l'agriculture en période de crise	307
La coopération	316
D'abord, apporter un service	330
Partie III – Le pouvoir au sein de la mutuelle	335
Chapitre 1 – Des influences multiples	337
L'État	337
La C.N.C.A.	338
La Fédération nationale du Crédit agricole	343

Les conseillers généraux et la bourgeoisie de province	347
Les organisations professionnelles agricoles	363
Entre syndicats et conseil général	363
Rivalités syndicales et crise des années 1930	364
La Corporation paysanne menace l'indépendance de la Caisse régionale	372
Le Crédit agricole hors des luttes professionnelles	377
Dans les années 1950, le groupe Centre-Est et la fin d'un modèle	378
Une relation différente	381
Le personnel et l'encadrement	388
La montée en puissance des instances représentatives et de la direction de l'entreprise	388
Une nécessaire délégation	393
Le développement des équipes techniques	395
Chapitre 2 – Quelle réalisation du rêve mutualiste ?	399
Une construction progressive	399
A Pouilly en 1896 : entre égalité et besoin de capitaux	399
La répartition des réserves	401
Que faire des excédents ?	405
Des sociétaires et des capitaux	410
Parts sociales et concurrence	415
Les sociétaires expriment leur opinion	417
Une réelle vie mutualiste	423
Assemblées et conseils locaux	424
Le comité des prêts de Pouilly	425
La délicate gestion par les mutuelles locales	428
Pendant longtemps une vie administrative difficile	428
De graves manquements	430
Un constat général	441
Des caisses locales dépendantes et une vie organisée	442
Le mutualisme en question	471
Réforme et ouverture du sociétariat	471
L'ouverture et sa mise en pratique	481
Pourtant des indices d'unification	492
Chapitre 3 – Le mutualisme comme méthode	495
Conclusion	499
Annexe	503
Biographies	509
Bibliographie	529
Table des index	539